

REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA
ASSESSORATO DELL'AGRICOLTURA E RIFORMA AGRO-PASTORALE
SERVIZIO PROGRAMMAZIONE E GOVERNANCE DELLO SVILUPPO RURALE

**SERVIZIO DI VALUTAZIONE AL PROGRAMMA DI SVILUPPO RURALE
DELLA REGIONE SARDEGNA 2014/2020**

RAPPORTO TEMATICO SULL'AUTOVALUTAZIONE INTERMEDIA DEI GAL

21 maggio 2021



FEASR



REPUBBLICA ITALIANA



REGIONE AUTONOMA
DE SARDEGNA
REGIONE AUTONOMA
DELLA SARDEGNA



PROGRAMMA
DE SVILUPPO RURALE
PSR sardegna
2014-2020



isri
Istituto di Studi e Ricerche Industriali



PR(!)MAidea
CONSULENZA E COMUNICAZIONE

FONDO EUROPEO AGRICOLO PER LO SVILUPPO RURALE: L'EUROPA INVESTE NELLE ZONE RURALI

FINALITÀ DEL RAPPORTO

Il Primo rapporto tematico sulle autovalutazioni dei GAL costituisce un approfondimento sui **processi valutativi attuati dai GAL per l'analisi dei meccanismi di governance e la verifica dei risultati delle singole Strategie di Sviluppo Locale (SSL)**, inserendosi al contempo nella più ampia valutazione dell'efficacia ed efficienza dell'applicazione del metodo LEADER in Sardegna.



FONDO EUROPEO AGRICOLO PER LO SVILUPPO RURALE: L'EUROPA INVESTE NELLE ZONE RURALI



REGIONE AUTONOMA
DI SARDEGNA
REGIONE AUTONOMA
DELLA SARDEGNA



isri
Istituto di Studi sulle Produzioni Industriali



PR(!)MAidea
CONSULENZA E COMUNICAZIONE

IL PERCORSO DI SUPPORTO AI GAL (1/2)

La redazione del Rapporto tematico è stata condotta a valle del percorso di **supporto all'autovalutazione delle SSL** svolto dal Valutatore indipendente, di concerto con l'Autorità di Gestione (AdG) del PSR 2014/2020, in favore dei GAL.

Tale percorso di supporto si è concretizzato principalmente:

- Rilevazione dei fabbisogni di supporto valutativo, attraverso l'analisi dei Piani di Azione e l'organizzazione di un focus group (Ghilarza, novembre 2019) per condividere aspetti metodologici e raccogliere input per la predisposizione dell'indice ragionato del modello di autovalutazione;
- Elaborazione dello "Strumento di orientamento ai GAL per la stesura dei piani di valutazione delle Strategie di Sviluppo Locale";
- Condivisione delle technicalità dello strumento di supporto e interazione con i GAL nella fase di costruzione degli strumenti per l'autovalutazione.



FEASR



REPUBBLICA ITALIANA



REGIONE AUTONOMA
DI SARDEGNA
REGIONE AUTONOMA
DELLA SARDEGNA



PROGRAMMA
DE SVILUPPO RURALE
PSR sardegna
2014-2020



isri
Istituto di Studi sulle Produzioni Industriali



PR(!)MAidea
CONSULENZA E COMUNICAZIONE

FONDO EUROPEO AGRICOLO PER LO SVILUPPO RURALE: L'EUROPA INVESTE NELLE ZONE RURALI

IL PERCORSO DI SUPPORTO AI GAL (2/2)

Nello specifico il percorso di supporto si è concretizzato principalmente:

- analisi dei Piani di Azione (PdA) elaborati dai 17 GAL sardi
- Workshop con i GAL
- Seminari di presentazione dei semilavorati



- Rilevazione fabbisogni di supporto
- Elaborazione dello "Strumento di orientamento ai GAL per la stesura dei piani di valutazione delle Strategie di Sviluppo Locale"
- Condivisione delle tecniche di supporto e interazione
- con i GAL nella fase di costruzione degli strumenti per l'autovalutazione



Modello di autovalutazione «calato» nella realtà regionale e in grado di fornire indicazioni operative per la definizione del quadro di domanda valutativa per ciascun ambito tematico sviluppato nei PdA



FONDO EUROPEO AGRICOLO PER LO SVILUPPO RURALE: L'EUROPA INVESTE NELLE ZONE RURALI



Istituto di Studi sulle Produzioni Industriali



CONSULENZA E COMUNICAZIONE

COSA STANNO FACENDO I GAL PER AUTOVALUTARSI

COSA STA SUCCEDENDO?	COME E «QUANTO»
<p>Qual è il grado di avanzamento delle pratiche di valutazione a livello locale delle SSL?</p>	<p>I GAL si sono dotati di un PdV per la programmazione della valutazione a livello locale</p> <p>I GAL hanno avviato le attività valutative per la verifica dell'efficacia ed efficienza delle SSL e dei relativi meccanismi di governance e attuazione</p>
<p>La valutazione condotta a livello locale è centrata sugli aspetti funzionali a supportare in itinere l'esecuzione delle SSL?</p>	<p>I PdV definiscono con chiarezza i temi prioritari e gli aspetti funzionali a supportare l'attuazione delle SSL, in base alle specifiche esigenze informative dei GAL</p> <p>I report di monitoraggio e valutazione intermedia delle SSL forniscono informazioni quantitative e qualitative utili all'efficace implementazione della Strategia</p>
<p>Le modalità di governance e di attuazione della valutazione adottate dai GAL sono adeguate allo scopo?</p> <p>Quali punti di forza e ambiti di miglioramento?</p>	<p>I GAL hanno individuato le strutture e/o le figure professionali dedicate alle attività di valutazione</p> <p>Nei PdV sono chiaramente identificati metodi, strumenti e fonti di informazione per la conduzione della valutazione</p> <p>Le indagini valutative hanno consentito di valorizzare i risultati conseguiti e di individuare eventuali misure correttive per migliorare l'attuazione</p>



FONDO EUROPEO AGRICOLO PER LO SVILUPPO RURALE: L'EUROPA INVESTE NELLE ZONE RURALI



COSA HA FATTO IL VALUTATORE PER ANALIZZARLO

Analisi dei Piani
di autovalutazione



Analisi dei Report
di autovalutazione



Interviste
dirette



FONDO EUROPEO AGRICOLO PER LO SVILUPPO RURALE: L'EUROPA INVESTE NELLE ZONE RURALI



Istituto di Studi sulle Relazioni Industriali



CONSULENZA E COMUNICAZIONE

LO STATO DELL'ARTE

Al momento della elaborazione del Rapporto tematico (febbraio 2021), **13 dei 17 GAL sardi avevano avviato le attività di valutazione delle proprie SSL**, attraverso la redazione dei PdV e/o dei primi rapporti di monitoraggio e valutazione intermedia, con dati al 31/12/2020.

In particolare:

- 7 GAL avevano redatto sia il Piano di Valutazione, sia il report di valutazione intermedia;
- 5 GAL avevano elaborato il PdV, prevedendo la predisposizione del rapporto di valutazione intermedia nel corso del 2021.

Ad aprile 2021, lo stato dell'arte è il seguente:

- **14 GAL hanno inviato il PdV**
- **8 GAL hanno inviato sia il PdV, sia il report di monitoraggio** (gli altri GAL prevedono la redazione del report nel corso del 2021)



FONDO EUROPEO AGRICOLO PER LO SVILUPPO RURALE: L'EUROPA INVESTE NELLE ZONE RURALI



SLI.DO

LE ATTIVITÀ DI AUTOVALUTAZIONE STANNO PROCEDENDO?

- No
- Sì, con dati di monitoraggio
- Sì, indagini dirette presso i beneficiari e il partenariato locale
- Sì, utilizzando entrambe le fonti informative

Risposta multipla: collegarsi a sli.do e inserire **#autovalutazione**



FONDO EUROPEO AGRICOLO PER LO SVILUPPO RURALE: L'EUROPA INVESTE NELLE ZONE RURALI



IL «LIVELLO» DI PROFONDITÀ DELLE ATTIVITÀ DI AUTOVALUTAZIONE

In questa prima fase, i GAL hanno deciso di dare priorità alle attività valutative rispondenti ad un profilo prioritariamente cognitivo della valutazione.

In particolare, si sono confrontati con l'analisi **dell'avanzamento procedurale e finanziario delle azioni di sistema e degli interventi a bando.**

Alcuni GAL hanno inoltre avviato indagini qualitative, attraverso la somministrazione di questionari ai beneficiari al fine di raccogliere informazioni in merito alla loro percezione sull'operato del GAL come promotore di sviluppo locale.

IL «LIVELLO» DI COMPLETEZZA DEI PIANI DI AUTOVALUTAZIONE

- I 12 PdV esaminati forniscono **descrizioni esaustive degli obiettivi delle valutazioni a livello locale** e dei legami logici tra questi e gli ambiti tematici esplicitati nei PdA, i risultati attesi, le DV, i criteri di giudizio, gli indicatori di output e di risultato oltre che le fonti di informazione.
- In tutti i casi, viene altresì fornita una chiara ed esauriente **descrizione della governance delle attività valutative e delle relative modalità di attuazione**, indicando le funzioni in capo ai soggetti interni ed esterni al GAL coinvolti nella valutazione, gli strumenti di analisi, il crono programma e le risorse dedicate.

Sulla base delle interviste condotte, lo **“STRUMENTO DI ORIENTAMENTO AI GAL”** ha rappresentato un sicuro riferimento per l’articolazione dei PdV, soprattutto per ciò che attiene alla:

- predisposizione del quadro di domanda valutativa, potendo scegliere tra le DV proposte nel documento divise per ambito tematico e sotto tema
- selezione delle fonti informative più appropriate, tenendo conto degli strumenti già a disposizione dei GAL e delle finalità di ciascun esercizio valutativo.
- I GAL intervistati, infatti, giudicano lo Strumento da “abbastanza utile” (nel 53% dei casi) a “molto utile” (47%) dal momento che fornisce informazioni pratiche, calate nella realtà regionale.



FONDO EUROPEO AGRICOLO PER LO SVILUPPO RURALE: L'EUROPA INVESTE NELLE ZONE RURALI



REGIONE AUTONOMA
DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA
DELLA SARDEGNA



isri
Istituto di Studi sulle Relazioni Industriali



PR(!)Maidea
CONSULENZA E COMUNICAZIONE

PRIMI FRUTTI DELL'AUTOVALUTAZIONE

La necessità di dover pianificare le attività di valutazione ha indotto i GAL a un riesame delle strategie al fine di renderle maggiormente aderenti alle attuali esigenze dei territori a più di 4 anni dalla elaborazione dei PdA, prendendo in considerazione l'effettivo stato di avanzamento delle attività, i tempi necessari all'avvio delle procedure di selezione degli interventi e le inevitabili ripercussioni dell'emergenza pandemica, che condiziona, in particolare, le attività di animazione territoriale e, quindi, la capacità di coinvolgimento dei partnerati.

L'esercizio di "validazione" della strategia, ai fini della "costruzione" del proprio Piano di Autovalutazione, ha consentito ai GAL di avviare delle riflessioni interne su come migliorare l'attuazione, anche attraverso un uso più sistemico delle attività di valutazione e dei loro risultati, sia per l'individuazione di eventuali misure correttive

Dall'analisi dei primi report di valutazione prodotti dai GAL e dall'interlocuzione con i referenti degli stessi, si evince, infatti, come gli strumenti di analisi approntati abbiano favorito, in fase di valutazione, la **sistematizzazione delle informazioni** inerenti alla governance delle SSL e attuazione degli interventi oltre che alle attività di animazione territoriale.

Dalle attività analitiche condotta dai GAL sono derivate importanti evidenze, in particolare, su aspetti che attengono alle tempistiche per la pubblicazione degli avvisi e all'interesse dimostrato dai beneficiari per gli stessi.



FONDO EUROPEO AGRICOLO PER LO SVILUPPO RURALE: L'EUROPA INVESTE NELLE ZONE RURALI



REGIONE AUTONOMA
DE SARDEGNA
REGIONE AUTONOMA
DELLA SARDEGNA



isri
Istituto di Studi sulle Pesticazioni Industriali



PR(!)MAidea
CONSULENZA E COMUNICAZIONE

SLI.DO

ESPRIMA UNA PAROLA CHE PIÙ RAPPRESENTI I FRUTTI DELL'AUTOVALUTAZIONE

esempi

CONOSCENZA

STRATEGIA

CONDIVISIONE

UTILITÀ

COOPERAZIONE

collegarsi a sli.do e inserire **#autovalutazione**



FONDO EUROPEO AGRICOLO PER LO SVILUPPO RURALE: L'EUROPA INVESTE NELLE ZONE RURALI



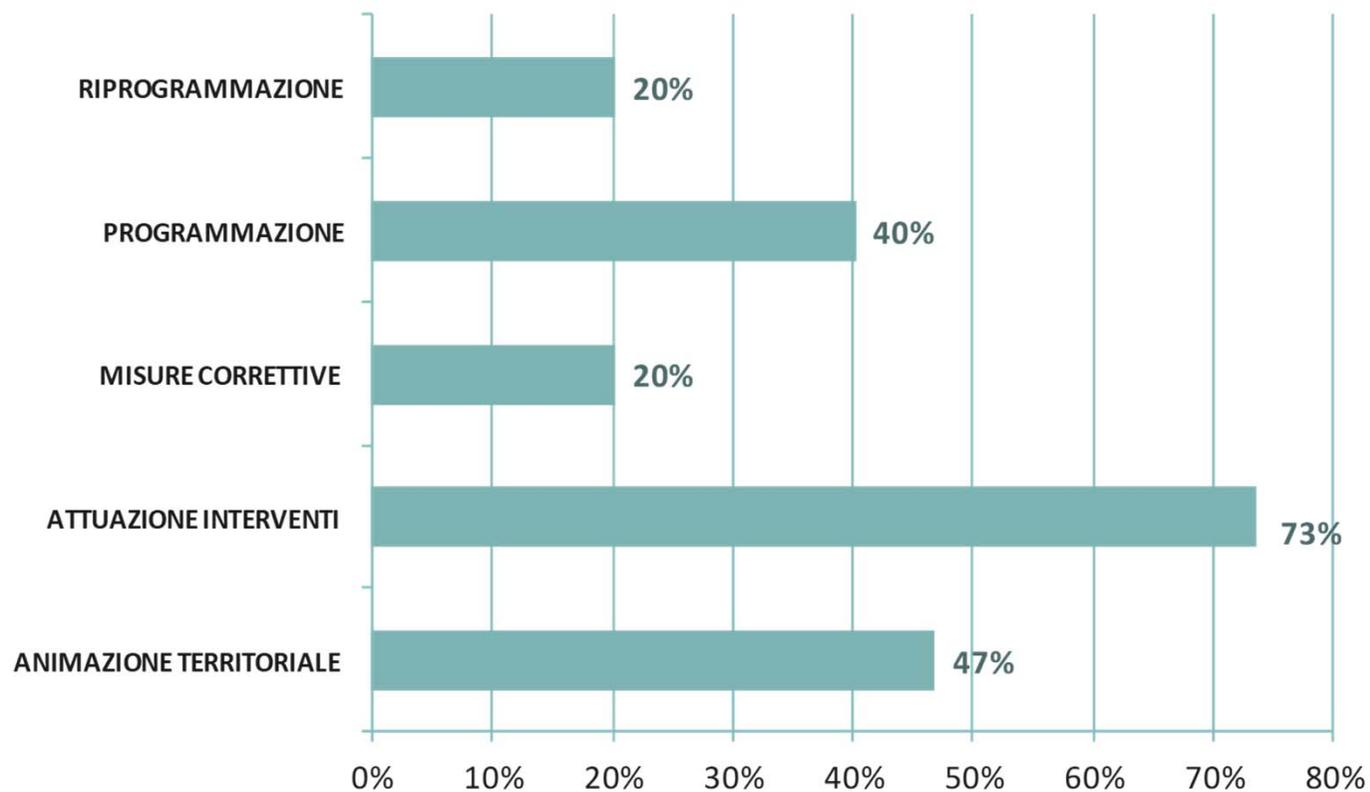
Istituto di Studi sulle Relazioni Industriali



CONSULENZA E COMUNICAZIONE

A COSA SERVE L'AUTOVALUTAZIONE

Sulla scorta delle analisi sinora condotte, i GAL intervistati sono stati invitati ad esprimere un **giudizio**, in prospettiva, **sull'utilità della valutazione per il miglioramento dell'attuazione.**



FONDO EUROPEO AGRICOLO PER LO SVILUPPO RURALE: L'EUROPA INVESTE NELLE ZONE RURALI



REGIONE AUTONOMA
DE SARDEGNA
REGIONE AUTONOMA
DELLA SARDEGNA



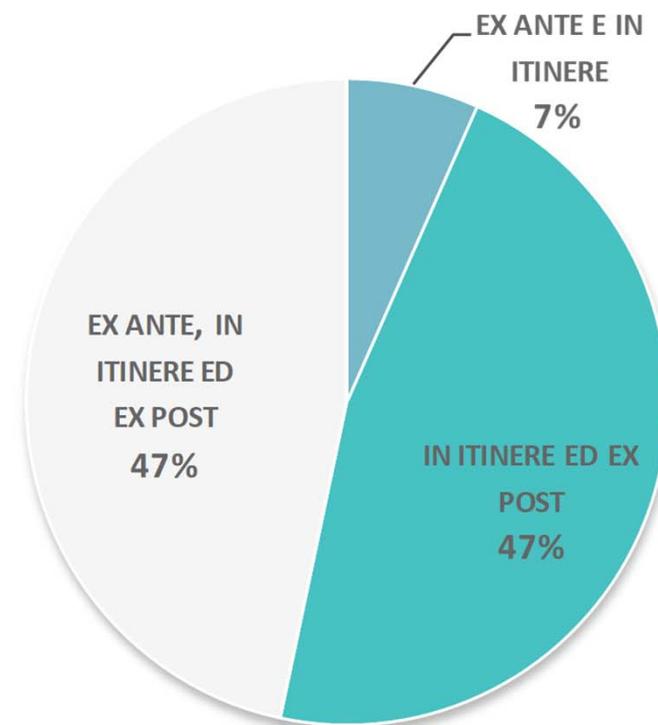
isri
Istituto di Studi sulle Politiche Industriali



PR(!)MAidea
CONSULENZA E COMUNICAZIONE

QUANDO I GAL PENSANO SIA UTILE AUTOVALUTARSI

Per ciò che attiene alla pianificazione delle attività di valutazione, in occasione delle interviste, ai GAL è stato chiesto in quale momento della programmazione ritenessero più opportuno avviare il processo valutativo affinché esso sia effettivamente utile per l'efficace gestione ed esecuzione delle SSL oltre che per la valorizzazione dei risultati conseguiti.



FONDO EUROPEO AGRICOLO PER LO SVILUPPO RURALE: L'EUROPA INVESTE NELLE ZONE RURALI



REGIONE AUTONOMA
DI SARDEGNA
REGIONE AUTONOMA
DELLA SARDEGNA



isri
Istituto di Studi sulle Relazioni Industriali

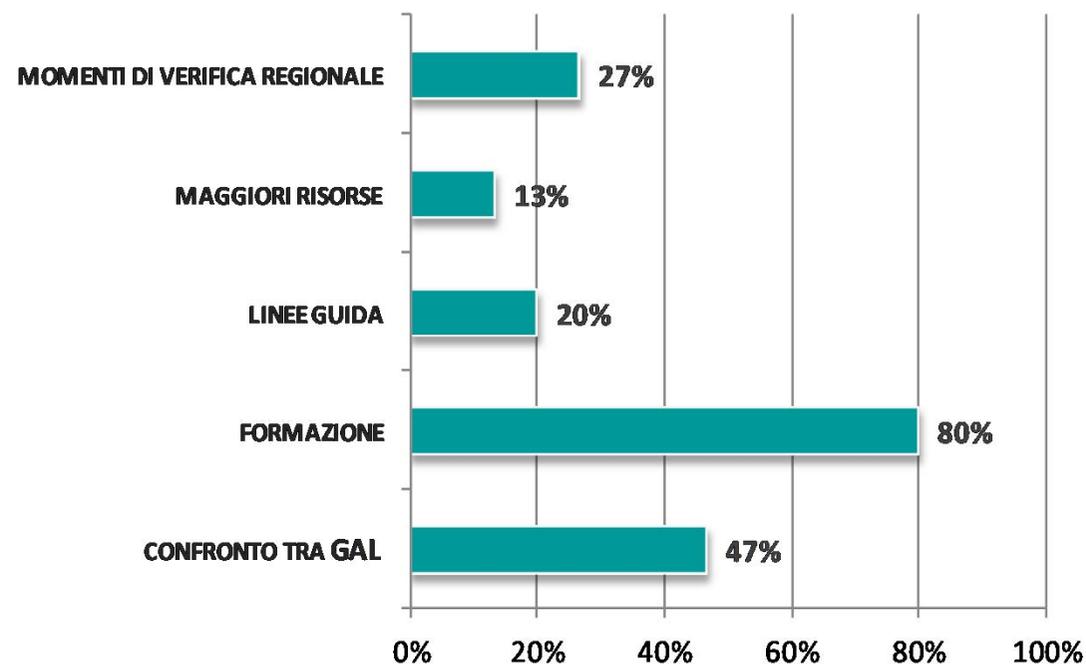


PR(!)Maidea
CONSULENZA E COMUNICAZIONE

LE PROPOSTE DEI GAL

Sulla scorta dell'esperienza maturata fino a questo momento e in previsione delle prossime fasi del percorso di valutazione, i GAL ritengono sia indispensabile **predisporre ulteriori azioni di supporto**, da parte dell'AdG, e **promuovere maggiori scambi di esperienze tra gli stessi GAL** con l'obiettivo di potenziare le loro competenze interne in tema di monitoraggio e valutazione, aumentando le capacità di analisi a livello locale, e, contestualmente, di migliorare la valutazione dell'approccio LEADER a livello regionale con il contributo di tutti gli attori coinvolti nell'attuazione delle SSL e nella verifica dei risultati.

Le proposte dei GAL sono sintetizzate nel grafico che segue.



FEASR



REPUBBLICA ITALIANA



REGIONE AUTONOMA
DI SARDEGNA
REGIONE AUTONOMA
DELLA SARDEGNA



PROGRAMMA
PER SVILUPPO RURALE
PSR Sardegna
2014-2020



FONDO EUROPEO AGRICOLO PER LO SVILUPPO RURALE: L'EUROPA INVESTE NELLE ZONE RURALI



Instituto di Studi sulle Relazioni Industriali



CONSULENZA E COMUNICAZIONE

SLI.DO

SU QUALI TEMI DOVREBBE VERTERE LA FORMAZIONE?

- Costruzione degli elementi e strumenti di indagine;
- Metodi di analisi delle informazioni;
- Pratiche di restituzione degli esiti delle attività valutative.

Risposta multipla collegarsi a sli.do e inserire **#autovalutazione**



FEASR



REPUBBLICA ITALIANA



REGIONE AUTONOMA
DI SARDEGNA
REGIONE AUTONOMA
DELLA SARDEGNA



PROGRAMMA
DE SVILUPPO RURALE
PSR sardegna
2014-2020



isri
Istituto di Studi e Ricerche Industriali



PR(!)MAidea
CONSULENZA E COMUNICAZIONE

FONDO EUROPEO AGRICOLO PER LO SVILUPPO RURALE: L'EUROPA INVESTE NELLE ZONE RURALI

SLI.DO IL CONFRONTO TRA GAL È PREFERIBILE...

- Informale;
- Strutturato, su ambiti tematici prevalenti;
- Strutturato, su aspetti metodologici.

Risposta multipla collegarsi a sli.do e inserire **#autovalutazione**



FONDO EUROPEO AGRICOLO PER LO SVILUPPO RURALE: L'EUROPA INVESTE NELLE ZONE RURALI



RACCOMANDAZIONI DEL VALUTATORE (1/2)

- **Si raccomanda ai GAL di proseguire le analisi avviate**, garantendone la continuità nel tempo, attraverso **rilevazioni periodiche di dati quantitativi e qualitativi e specifici momenti di informazione e coinvolgimento del territorio** sulle indagini in corso e sui risultati della valutazione;
- Una volta avviati i progetti previsti dai PdA, si consiglia ai GAL di **sensibilizzare i beneficiari e i partner circa la necessità di contribuire alla valutazione della SSL**, di metterli al corrente dei contenuti dei PdV e dei metodi, strumenti di indagine e tempistiche che si intendono adottare per l'attuazione delle analisi valutative + follow up agli organi di coordinamento del GAL, allo staff tecnico, ai partner e ai beneficiari al fine ultimo di rendere più efficace l'azione del GAL sul territorio;



FONDO EUROPEO AGRICOLO PER LO SVILUPPO RURALE: L'EUROPA INVESTE NELLE ZONE RURALI



REGIONE AUTONOMA
DI SARDEGNA
REGIONE AUTONOMA
DELLA SARDEGNA



isri
Istituto di Studi sulle Pesticidi Industriali



PR(!)MAidea
CONSULENZA E COMUNICAZIONE

RACCOMANDAZIONI DEL VALUTATORE (2/2)

- **Proseguire le iniziative di affiancamento ai GAL** per la conduzione delle indagini valutative intermedia e finale attraverso **momenti di confronto regolare, a livello regionale, tra GAL e AdG, con la partecipazione del valutatore del Programma**, dei referenti regionali della RRN e dell'agenzia LAORE per approfondire aspetti tecnici inerenti al monitoraggio e alla valutazione delle SSL e favorire lo scambio di esperienze tra GAL;
- É auspicabile iniziare a prendere in esame la **possibilità di organizzare corsi di formazione indirizzati ai GAL** sui temi legati alla valutazione al fine di favorire il potenziamento delle competenze interne e di predisporre le basi per il futuro disegno della valutazione



FONDO EUROPEO AGRICOLO PER LO SVILUPPO RURALE: L'EUROPA INVESTE NELLE ZONE RURALI



REGIONE AUTONOMA
DE SARDEGNA
REGIONE AUTONOMA
DELLA SARDEGNA



isri
Istituto di Studi sulle Relazioni Industriali



PR(!)MAidea
CONSULENZA E COMUNICAZIONE

GRAZIE DELL'ATTENZIONE



FONDO EUROPEO AGRICOLO PER LO SVILUPPO RURALE: L'EUROPA INVESTE NELLE ZONE RURALI